

# Wirksam Führen –

## Prinzipien, Methoden und Praxisrüstzeug für richtiges und gutes Management basierend auf dem Bestseller „Führen - Leisten - Leben“ von Prof. Malik

Die aktuellen Entwicklungen stellen alle Organisationen vor besondere Herausforderungen. Noch nie war richtiges und gutes Management wichtiger. Manager, die in diesen turbulenten Zeiten wirksam bleiben wollen, orientieren sich kompromisslos an den Grundsätzen für wirksame Führung - und nehmen ihre Verantwortung wahr. Die professionelle Beherrschung von Führungsaufgaben und Werkzeugen ist unerlässlich.

Wirksame Führungskräfte wissen, dass nur Ergebnisse zählen – gerade in Zeiten von Unsicherheit und zunehmendem Wettbewerb. Doch kann man richtige und gute Führung lernen? Kann die Wirksamkeit der Führung erhöht werden? Was sind die Erfolgsfaktoren herausragender Führungskräfte?

### Ziel

In diesem Seminar lernen Sie in kurzer Zeit die wesentlichen Elemente effektiver Führung kennen. Die Themen werden konzentriert und kompakt vermittelt. Die Inhalte werden durch Rollenspiele oder kollegiale Fallberatung vertieft, sie erzeugen unmittelbar einsetzbare Erkenntnisse und geben Anleitung zur Reflexion der eigenen Führungsqualität. Dieses Seminar basiert auf dem Bestseller und Standardwerk über wirksames Management von Prof. Dr. Fredmund Malik „Führen Leisten Leben“.

### Nutzen

Unternehmen mit wirksamen Führungskräften können die Herausforderungen an Komplexitätsbewältigung und Dynamik besser bewältigen und erzielen bessere Resultate. Die Klarheit, dass nicht Fachaufgaben, sondern Führungsaufgaben den Erfolg einer Führungskraft ausmachen, führt bei den Managern zu einem Nachdenken über wirklich wichtige Aufgaben, zu größerer Effektivität und höherer persönlicher Zufriedenheit.

### Inhalte

#### Das Standardmodell wirksamer Führung:

- Vom Unternehmenszweck zu den Resultaten: «Integriertes Management System» (IMS®) als Orientierungsgrundlage
- Management – Beruf und keine Berufung
- Die wesentlichen Elemente wirksamer Führung – Standardmodell wirksamer Führung

#### Die Aufgaben:

- Fach- und –Führungsaufgaben
- Für Ziele sorgen, Kriterien und Komponenten wirksamer Ziele, Zielvereinbarungsgespräch
- Kontrollieren, Messen, Beurteilen: Regeln wirksamer Kontrolle

- Entscheiden: Irrtümer und Missverständnisse: St.Galler Entscheidungsmethodik
- Fördern von Mitarbeitern: Individuelle Förderung und Entwicklung

#### **Die Grundsätze:**

- Die sechs Grundsätze wirksamer Führung: Resultatorientierung, Beitrag zum Ganzen, Konzentration auf Weniges, Stärken nutzen, Vertrauen, Positiv denken
- Wie sich erfolgreiche Führungskräfte immer und überall daran orientieren

#### **Die Werkzeuge:**

- Sitzungen: Richtig vorbereiten, wirksam durchführen und gezielt nachbereiten
- Persönliche Arbeitsmethodik: Das beste Mittel zur Leistungssteigerung
- Job Design und Assignment Control: Architektur von Jobs und Einsatzsteuerung
- Leistungsbeurteilung: Voraussetzung für Fortschritt und Entwicklung

Die konsequente Anwendung der Grundsätze für Wirksamkeit in der Führung, manifestiert sich in der Führung von Mitarbeitern, Kunden und in einer verbesserten Kooperation mit Chefs und Kollegen

#### **Methodik**

Die Themen werden konzentriert und kompakt vermittelt. Die Inhalte werden durch Rollenspiele oder kollegiale Fallberatung vertieft, sie erzeugen unmittelbar einsetzbare Erkenntnisse und geben Anleitung zur Reflexion der eigenen Führungsqualität.

#### **Unterlagen**

Jeder Teilnehmer erhält eine Semindokumentation und ein kostenloses Exemplar des Bestsellers «Führen Leisten Leben» - Wirksames Management für eine neue Zeit von Fredmund Malik.

#### **Teilnehmerkreis**

Mitglieder der Geschäftsleitung und Führungskräfte aller Branchen und Organisationen, welche die Qualität des Managements und die eigene Wirksamkeit deutlich erhöhen wollen.

17. – 18.11.2011  
Auf Schloss Filseck; 73066 Uhingen

Semindauer: 2 Tage

Teilnahmegebühr: 1560,00 €  
exkl. 19% MwSt.

---

Anmeldung und Beratung unter: [info@malik.schloss-filseck.de](mailto:info@malik.schloss-filseck.de)  
[www.schloss-filseck.de](http://www.schloss-filseck.de)

Oder telefonisch:  
Tel.: + 49 (0) 7161/ 983328-0  
Fax.: + 49 (0) 7161/ 983328-9